



UMF “Carol Davila” București
Facultatea de Medicină
Departamentul 3
Disciplina Chirurgie Urologică
Institutul Clinic Fundeni, București

PLAN MANAGERIAL

Pentru ocuparea funcției de Director al Departamentului 3 din cadrul
Facultății de Medicină - UMF „Carol Davila”

CANDIDAT: Conferențiar Doctor HÂRZA MIHAI
UMF “Carol Davila”, București



Subsemnatul Conferențiar Doctor HÂRZA MIHAI, medic primar urolog, îmi depun candidatura la concursul pentru funcția de Director al Departamentului 3 al Facultății de Medicină din cadrul Universității de Medicină și Farmacie “Carol Davila” din București; departamentul este format din catedrele de Urologie, Nefrologie, Imunologie și Imunologia transplantului, Dermatologie și Alergologie.

DOCUMENTE DE REFERINȚĂ

1. Legea Educației Naționale - Legea nr. 1/2011;
2. Carta Universitară a U.M.F. „Carol Davila”;
3. Metodologia de evaluare externă, standardele de referință și lista indicatorilor de performanță ARACIS;
4. Ghidul activităților de evaluare a calității programelor de studii universitare și a instituțiilor de învățământ superior.

ARGUMENTE PENTRU SUSȚINEREA CANDIDATURII

Experiența profesională:

- Activitate în cadrul UMF “Carol Davila” de peste 12 de ani;
- Membru în Comitetul Director al Asociației Române de Urologie (2009 – prezent);
- Membru al Consiliului Științific al Agenției Române de Transplant (2006 – 2009);
- Experiență managerială în calitate de Șef Secție Urologie I, în cadrul Centrului pentru Urologie și Transplant Renal, Institutul Clinic Fundeni, București (2010 – prezent);
- Activități cu caracter general organizatoric:
 - Președinte al celui de-al XXII-lea Congres al Asociației Române de Urologie – ROMURO 2006, București, 24-25.06.2006;
 - Membru în Comitetul de Organizare al Congreselor Naționale ale Asociației Române de Urologie – ROMURO: 2001, 2006, 2007 și 2009, București;
 - Membru în Comitetul științific al Conferinței Internaționale UROGYN – Workshop Urogynecology, Oradea, Băile Felix, 9-11.11.2017.
- Manager și Membru în echipa proiectelor de cercetare științifică:
 - Director de proiect - PN-II-PT-PCCA-2013-4-1851 - „Set de biomarkeri pentru predicția individualizată a evoluției în cancerul de prostată cu risc înalt bazat pe abordare proteomică și genomică” (PROMETEU), Afiliere I. C. Fundeni București, 2013;



- Membru în echipă - „Parteneriat pentru o carieră de succes în specialitățile medicale implicate în patologia renală” (PERFMED), POSDRU/161/2.1/G/135802, Afiliere Univ. Politehnică din București, 2013-2015;
- Membru în echipă - „Profil de carieră: Cercetător român” (CERO), POSDRU/159/1.5/S/135760, Afiliere UMF “Carol Davila”, 2014-2015;
- Membru în echipă - „Impactul profilului imunohistochimic și molecular în terapia țintită și managementul individualizat al pacienților cu carcinom renal” (RENTHER), 62089/2008, Afiliere I.C. Fundeni, București, 2008-2011;
- Membru în echipă - „Răspunsul imun și semnificația prognostică după administrarea de interferon alfa la pacienții cu cancer renal stadiul metastatic”, Competiția de Granturi a Academiei Române nr. 224/2007, Afiliere I.C. Fundeni, 2007-2009;
- Membru în echipă - „Polimorfisme prezente în profilul genetic al citokinelor implicate în rejetul de grefă și în producerea infecțiilor virale la pacienții primitori de transplant”, Academia de Științe Medicale, Afiliere Institutul de Virusologie „Ștefan Nicolau”, București, 2006-2008;
- Membru în echipă - „Polimorfismul genelor HLA clasa I-like. Impactul compatibilității genelor KIR și MIKA în supraviețuirea grefelor KIR și MIKA în supraviețuirea grefelor de organe și țesuturi” (KIRMICA), Academia de Științe Medicale, Afiliere Inst. Național de Hematologie Transfuzională „C.T. Nicolau”, București, 2004-2006.
- Activitate științifică: 20 articole ISI, 30 articole CNCSIS-B+ și 6 monografii.
- Membru în comisii de doctorat, membru și președinte al comisiilor de examen pentru medic specialist/primar, speaker invitat în cadrul a diferite conferințe și congrese.

OBIECTIVE PE TERMEN SCURT (3-12 LUNI) ȘI LUNG (1-4 ANI)

Acestea necesită un efort susținut din partea Directorului de Departament, precum și a șefilor de disciplină:

1. Sprijinirea activității științifice a membrilor catedrei pentru obținerea de excelențe profesionale în vederea avansării;
2. Sprijinirea manifestărilor științifice studențești și cooptarea studenților în activitățile de cercetare;
3. Creșterea nivelului profesional prin participarea la activități științifice (cursuri, workshop-uri);
4. Crearea unui cadru corepunzător de publicare a unor cărți și cursuri, caiete de lucrări practice pentru studenți;
5. Extinderea cooperării pe plan intern, precum și internațional în vederea realizării obiectivelor catedrei.



OBIECTIVE PRIVIND RESURSELE UMANE

Reprezintă una dintre cele mai importante laturi ale activității unui departament și presupune, în principiu, creșterea gradului de comunicare între membrii departamentului și conducerea acestuia, precum și conducerea universității:

1. Luarea deciziilor ținând cont de legislația în vigoare;
2. Transparența actului decizional, realizată prin luarea hotărârilor prin consens;
3. Colaboarea activă și stabilirea relațiilor de cooperare;
4. Respectarea standardelor de performanță în promovarea ierarhică.

OBIECTIVE PRIVIND ACTIVITATEA DIDACTICĂ

1. Menținerea responsabilității, înțelegerii, seriozității și spiritului de colaborare în viața profesională a tuturor cadrelor didactice, care fac parte din Disciplinele componente ale Departamentului;
2. Sprijinirea membrilor colectivelor Disciplinelor în îndeplinirea sarcinilor didactice;
3. Îmbunătățirea aptitudinilor de comunicare cu studenții. Discuții cu studenții și stabilirea unor planuri comune de interrelaționare;
4. Dezvoltarea mediului educațional medical prin schimburi de experiență și realizarea de colaborări cu cadre didactice din alte Universități de Medicină - naționale sau internaționale;
5. Propunerea unor schimburi de experiență cu privire la învățământul universitar.

OBIECTIVE PRIVIND ACTIVITATEA DE CERCETARE

1. Promovarea activității științifice și publicistice și sprijinirea publicării articolelor care rezultă din aceasta în reviste interne și internaționale de prestigiu.
2. Atragerea de fonduri necesare demarării unor proiecte de cercetare pentru membrii disciplinelor componente ale departamentului.
3. Participare în proiecte de cercetare și continuarea activității în proiectele aflate în derulare.
4. Evaluarea internă a calității cercetării din cadrul departamentului, avându-se în vedere nivelurile de cercetare și performanță definite prin Legea Educației Naționale.
5. Atragerea în activitatea de cercetare doctorală a tinerilor absolvenți cu performanțe deosebite și a rezidenților.



OBIECTIVE PRIVIND ACTIVITATEA ȘTIINȚIFICĂ ȘI PUBLICISTICĂ

1. Sprijinirea revistelor din cadrul departamentului, în vederea creșterii nivelului de cotare pe plan național și internațional;
2. Creșterea numărului de publicații în revistele de specialitate, recunoscute CNCSIS, de tip ISI și BDI;
3. Atragerea studenților în activitatea publicistică și susținerea activităților cercurilor studențești, prin organizarea de sesiuni la nivelul acestora și organizarea de conferințe , cu participarea cadrelor didactice universitare, precum și a studenților;
4. Organizarea de dezbateri pe teme din domeniile de competență ale membrilor catedrei, la care să participe cadre universitare și studenți.

24 Octombrie 2019